



Hogeschool van Amsterdam

Kom 11 januari 2007 naar de  
Informatiemarkt FebruaristartVolkskrant  
banen

## Dromen Denken Doen

[11 december 2006] Door Aimée Kiene

**Na drie maanden als een studentenvereniging te hebben geleefd presenteerde de Nationale Denktank van 25 slimme academici tien plannen voor betere zorg aan chronisch zieken.**

Vijfentwintig 'excellente' academici hebben de afgelopen drie maanden nagedacht over innovaties in de zorg voor chronisch zieken. Zij noemden zichzelf de Nationale Denktank. De leden van deze denktank hadden nogal uiteenlopende studieachtergronden; van chemische technologie tot geneeskunde, van natuurkunde tot fiscale economie.

In de zomer kregen de leden van de denktank een stoomcursus van consultancybureau McKinsey. Daarna verdiepten zij zich, tegen een onkostenvergoeding van 125 euro per week, in de gezondheidszorg bij vier chronische ziekten: hartfalen, COPD (chronische longziekten), depressie en artrose.

Door interviews met specialisten, huisartsen, apothekers, ziekenhuisdirecteuren, verzekeraars en patiënten probeerden zij één vraag te beantwoorden: Hoe moet de zorg voor chronisch zieken in de toekomst worden georganiseerd, om de kwaliteit van de zorg op een acceptabel niveau te houden?

Deze week overhandigde de denktank tien aanbevelingen voor de verbetering van de zorg voor chronisch zieken aan Cathy van Beek, vice-voorzitter van de Nederlandse Zorgautoriteit. Een van de adviezen is het oprichten van een digitaal themakanaal over gezondheid (zie hiernaast).

Harald Tepper, bestuurslid van de denktank, is optimistisch over de uitvoerbaarheid van de adviezen. 'Het zijn geen onbereikbare dromen over een betere wereld. We hebben veel positieve reacties gekregen uit het veld. In januari gaan sleutelspelers uit de zorg met elkaar om de tafel zitten om over de uitvoering van de adviezen te praten.'

Volgend jaar wordt opnieuw een denktank samengesteld; die gaat zich buigen over problemen in het onderwijs.

... als je de cijfers kent.



Lars Gierveld

Foto Kick Smeets

## Denktanklid Lars Gierveld (25)

[08 december 2006] Door Aimée Kiene

**25 academici werkten drie maanden lang in de Nationale Denktank aan een plan voor betere zorg voor chronisch zieken. Het resultaat presenteerden zij maandag. Drie deelnemers vertellen over hun ervaringen.**

Ik heb film- en televisiewetenschappen gestudeerd. Daarna heb ik twee masters gedaan in Groningen; radio- en televisiejournalistiek en bedrijfskunde. Dat leek me een ideale combinatie. Aan de ene kant de praktijk: door journalistiek inhoudelijke verhalen te maken. Aan de andere kant het grotere plaatje: in wat voor organisatie maak je die verhalen, wat is de strategie van die organisatie?

'Ik heb stage gelopen in Florida, daar heb ik een documentaire gemaakt. Toen ik terug kwam, was de vraag: wat ga ik nu doen? Op de allerlaatste dag dat je je kon inschrijven voor de Nationale Denktank, zag ik een aankondiging staan op internet. Ik heb letterlijk om twee minuten voor twaalf mijn brief gestuurd, vlakvoor het verstrijken van de deadline.

'Wat mij aansprak aan het idee van de denktank was dat het de bedoeling was om van verschillende kanten, invalshoeken en vakgebieden naar een probleem te kijken. Dat deed ik tijdens mijn studie ook. Ik heb veel geleerd van mijn mede-denktankers, die werkelijk uit alle studierichtingen kwamen.

'Ik heb ook veel moeten rekenen, dat beviel me goed, want dat had ik lang niet hoeven doen. Mijn groepje onderzocht de chronische ziekte depressiviteit. De indirecte kosten van depressiviteit zijn enorm hoog, door arbeidsverzuim en omdat depressieve werknemers minder presteren op het werk.

'We hebben onze oplossing gezocht in de mediahoek. Ik heb meegedacht over een digitaal themakanaal voor chronisch zieken. Daarvoor hebben we met veel mensen uit de media gepraat. Ja, ook met Ria Bremer. Ik vind de oplossingen die we hebben bedacht creatief en implementeerbaar, dat spreekt me aan.

'Wat minder leuk was aan de denktank? Ik had wat moeite met de Mc Kinsey-structuur. In de zomer kregen we les van dit consultancybureau. Zij beschrijven een probleem nogal klinisch. Ze leerden ons bijvoorbeeld hoe je elkaar feedback kunt geven. Dan moet je zeggen: 'Ik zie dit, en dit, en ik vind dat.' Daar was ik heel sceptisch over, en lacherig. Het lijkt zo'n open deur, maar het stomme is: het werkt wel.

'We hebben in de eerste weken veel informatie gekregen uit het veld, die terminologie is er wel ingeslopen. Je kunt je afvragen in hoeverre je dan nog een buitenstaander bent. Maar ja, je hebt een kader en kennis nodig, anders blijft het bij borrelpraat.'

---



Het CBS zoekt wo'ers en hbo'ers

**Volkskrant  
banen**

## Denktanklid Martine Hekkert (24)

[08 december 2006] Door Aimée Kiene

**25 academici werkten drie maanden lang in de Nationale Denktank aan een plan voor betere zorg voor chronisch zieken. Het resultaat presenteerden zij maandag. Drie deelnemers vertellen over hun ervaringen.**

'Ik ben begonnen met de studie geneeskunde in Groningen, maar ik wilde eigenlijk geen arts worden. Ik vind het interessant om veel te weten van het menselijk lichaam, maar niet om er als arts mee te werken. De hersenen, daar ben ik mateloos in geïnteresseerd, maar meer in de theorie dan in de praktijk. Niet dat ik mensenschuw ben hoor, ik zou graag seminars willen geven in de toekomst.

'Daarom heb ik voor Kunstmatige intelligentie gekozen, in Nijmegen. Daar gaat het puur om de hersenen. Cognitief psychologisch onderzoek, neuropsychologie: hoe werkt het brein?

'Mijn zusje is recruiter bij Yer, bij dat bedrijf stond ik ingeschreven in een talent pool. Via hen kreeg ik een mail toegestuurd over de Nationale Denktank. Ik wist meteen: dit is helemaal perfect voor mij. Ik heb affiniteit met zorg. Bovendien is kunstmatige intelligentie een erg wetenschappelijke opleiding, tijdens mijn afstuderen was ik soms best eenzaam. Het leek me geweldig om het abstracte wat je geleerd hebt tijdens je studie te gebruiken bij de behandeling voor een maatschappelijk probleem.

'Ik heb heel erg mijn best gedaan om aangenomen te worden, ik had het gesprek heel goed voorbereid. En toen is het gelukt.

'We hebben met de denktank echt 24 uur per dag bij elkaar gezeten. Met 14 man woonden we in flat Echtenstein de Bijlmer. Ik droomde zelfs over de denktank. Ik ben expres hier in Amsterdam gaan wonen en ik heb alles op laag pitje gezet, ik wilde niet heen en weer reizen en alles half doen.

'Wat soms moeilijk was, was dat we veel dingen moesten laten gaan vanwege de tijdsdruk. Als wetenschapper wil je overal het fijne van weten, maar dat was tijdens dit project praktisch niet mogelijk.

'Maar er moest iets veranderen in de zorg en wij hebben aangetoond dat het kan. Er is heel veel winst te behalen door dingen anders aan te pakken. Met 25 man kun je zo veel doen in een paar maanden. We hebben een trap tegen het systeem gegeven.

'Nu de denktank is afgelopen ga ik eerst reizen, ontwikkelingswerk doen in Sri Lanka. Daarna ga ik een baan zoeken. Ik weet nog niet precies wat voor baan. Misschien word ik consultant in de zorg.'

Je kunt pas iets  
over de verkeersveiligheid zeggen ...



Volkskrant  
banen



Jesse van Vollenhoven

Foto Kick Smeets

## Denktanklid Jesse van Vollenhoven (25)

[08 december 2006] Door Aimée Kiene

**25 academici werkten drie maanden lang in de Nationale Denktank aan een plan voor betere zorg voor chronisch zieken. Het resultaat presenteerden zij maandag. Drie deelnemers vertellen over hun ervaringen.**

Mijn moeder had vorig jaar een darmtumor. Ze kreeg een chemokuur en zat daarom elke twee weken drie dagen in het ziekenhuis. Dat is eigenlijk een heel simpele handeling: een infuus; drie zakjes er aan. Ik dacht: dat moet toch in een leukere omgeving kunnen dan in het ziekenhuis.

'Toen ik een mail las met daarin de aankondiging over een denktank die ging nadenken over chronisch zieken, voelde ik me meteen aangesproken.

'Ik was mijn scriptie aan het afmaken voor natuurkunde. Een ding wist ik zeker: ik ga niet in de wetenschap werken, eenzaam in een laboratorium. Dat is niet mijn passie. Maar wat wel, dat is nog de vraag. Ik wil iets maatschappelijkers, iets socialers.

'Deelname aan de denktank was een mooie gelegenheid om samen met anderen hard te werken aan een probleem dat niet kwantificeerbaar is, zoals veel natuurkundige vraagstukken. 'Een mooie bijkomstigheid is dat de consultancy me een interessante richting lijkt voor een baan. Tijdens de zomerschool kregen we instructies van consultancybureau McKinsey. Een aantal consultants heeft ons ook begeleid deze maanden. Zo heb ik een klein kijkje in de keuken van dat bedrijf gekregen.

'Of het al iets concreets heeft opgeleverd? Nou, nog geen baan, maar de mogelijkheden en de contacten zijn er. Ik wil nu eerst op vakantie, en mijn scriptie helemaal afmaken.

'In de toekomst zou ik wel naar Londen willen. Dat is toch de business capitol van de wereld, daar zit je dichtbij het vuur. Het liefst zou ik bedrijfskundig werk combineren met technische projecten. Dan denk ik bijvoorbeeld aan een bank die investeert in technische projecten. Ik zou kunnen beoordelen of projecten het waard zijn om geld in te steken.

'De denktank was de afgelopen een soort plaatsvervanger voor een studentenvereniging. We hebben bijna drie maanden ontzettend intensief samengewerkt, ik heb dikke vrienden gemaakt.'

---